



# النيابة العامة

## DUBAI PUBLIC PROSECUTION

تعزيز دور القانون في دبي بأداء متميز عالميا

المستشار / علي حميد بن خاتم  
المحامي العام



## أثر الاستراتيجية

على نتائج الأداء وتحقيق أفضل المبادرات ..

● نساءل دائماً حول مدى امكانية استخدام التخطيط الاستراتيجي في عمل النيابة ??

● وهل يتلاءم التخطيط الاستراتيجي مع الاجراءات والاعمال التي تقوم بها النيابة العامة ??

👏👏 ومصدر هذا التساؤل ، ، ، هو :

● أولاً: إن النيابة العامة تعد وفق قوانين دولة الإمارات العربية المتحدة جزءاً من السلطة القضائية ..

● ثانياً: وجود إطار قانوني يحكم إجراءات وعمل النيابة العامة ..





نعمل في النيابة العامة بدبي من خلال خطة استراتيجية واضحة المعالم محددة برؤية ورسالة وأهداف ..

ترتبط الخطة الاستراتيجية للنيابة العامة بخطة دبي وخطة قطاع العدل والتي تعتبر النيابة العامة جزءاً منها ..

بدأت النيابة العامة في وضع ملامح خطتها الاستراتيجية قبل عام 2007م ..

في عام 2007 اعتمدت خطتها الاستراتيجية للفترة من عام 2007 إلى عام 2015 ..



على الرغم من امتلاك القيادة العليا في النيابة العامة البعد الاستراتيجي في وضع الخطة ، إلا أنها حريصة على مشاركة كافة الموظفين وأعضاء النيابة في وضع ومناقشة الخطة الاستراتيجية وكان ذلك بمشاركة شخصية من النائب العام ..

نشر الخطة الاستراتيجية على كافة موظفي النيابة العامة للاطلاع عليها وأدرجت أيضا في الموقع الالكتروني للنيابة العامة .

يتم مراجعة الخطة الاستراتيجية سنوياً بمشاركة النائب العامة وكافة وكافة الموظفين وهذا الأمر أدى إلى إدراك ومعرفة الموظفين بالخطة الاستراتيجية وبالتالي سهولة تنفيذها ..

بناءً على الخطة الاستراتيجية أدرجت النيابة الجزائية والإدارات المعنية مشاريع ومبادرات سنوية في الخطط التشغيلية الخاصة بها تصب وموجهة في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للنيابة العامة ..

تضمنت الخطة الاستراتيجية رؤية وأهداف استراتيجية ومؤشرات أداء ، بالإضافة إلى مشاريع استراتيجية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية ..

تتكون الخطة الاستراتيجية للنيابة العامة من :

### ① الرؤية :

تعزيز دور القانون في دبي بأداء متميز عالمياً

### ② الرسالة :

حماية الحقوق والحريات والعمل مع شركائنا لمجتمع أكثر عدلا  
وأمانة بالاعتماد على كوادر وطنية محترفة وتقنيات متطورة





- © وتشتمل على خمسة أهداف رئيسية وهي :
- أولاً: عدالة وكفاءة إجراءات التحقيق والانتهاام
  - ثانياً: كفاءة إدارة الدعوى الجزائية
  - ثالثاً: تعزيز دور النيابة محلياً واتحادياً ودولياً
  - رابعاً: بناء موارد بشرية مؤهلة
  - خامساً: تطوير بيئة داعمة تقنياً ومعرفياً



استحدثت النيابة العامة عدة أنظمة لمراقبة أداء استراتيجيتها وضمان الحوكمة فوضعت مؤشرات أداء لمراقبة جميع العمليات وأنظمة التدقيق الداخلي والخارجي وفق معايير برنامج دبي للأداء الحكومي المتميز وأنظمة الجودة .

تعرض نتائج مؤشرات الأداء الاستراتيجية على اجتماع القيادة الاستراتيجية بشكل ربعي ومناقشة أي اخفاقات للمؤشرات ووضع التوصيات التحسينية لها ..





للتميز المؤسسي ( رواد التميز )  
بالإضافة إلى فئات مؤسسية مثل فرق العمل والمبادرات المتميزة ،  
إلى رفع مستوى الأداء وخلق التنافس بين الموظفين ..

تبنت استراتيجية النيابة العامة تحقيق التميز فتم استحداث جائزة النيابة العامة  
وشملت فئات وظيفية للموظفين وأعضاء النيابة  
وأدى هذا الأمر



- انعكست استراتيجية النيابة العامة في حصول النيابة على الجوائز المحلية  
فحصلت على العديد من جوائز برنامج دبي للأداء الحكومي المتميز ..
- ◎◎ حصلت على جائزة أفضل فريق عمل متميز ( فريق المليار ) عام 2011م ..
- ◎◎ حصلت على جائزة المبادرة الإدارية المتميزة ( مشروع نبراس ) عام 2012م ..
- ◎◎ حصلت على جائزة الفكرة المبدعة ( نيابة أكسبريس ) عام 2013م ..





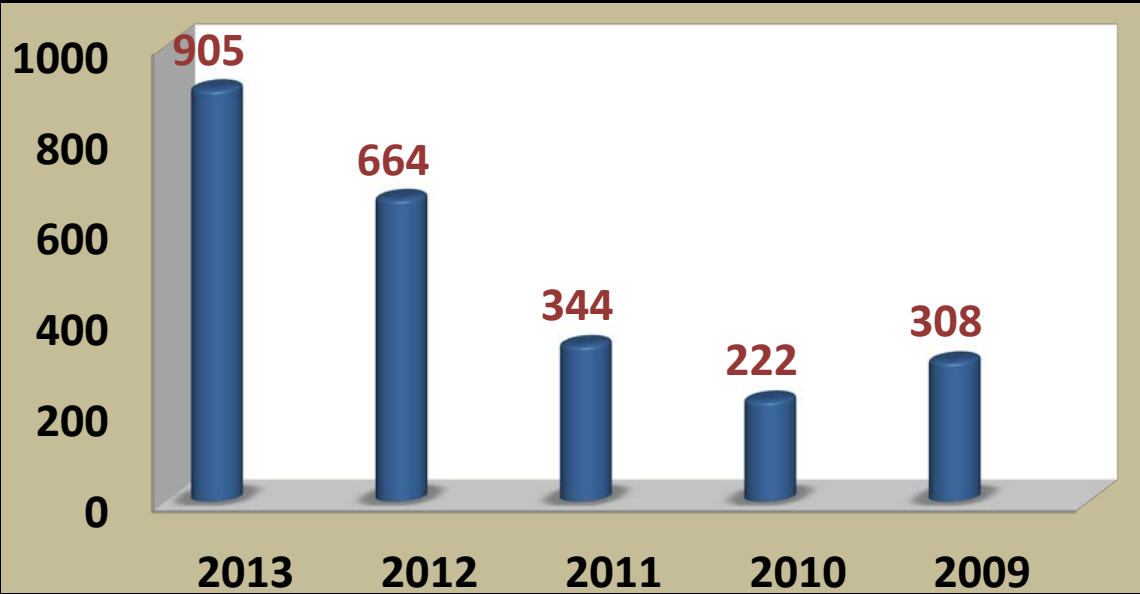
الاستراتيجية فتحت الباب أمام الموظفين والمتعاملين والشركاء لتقديم اقتراحات

وشجعتهم على تقديمها بتكريم أصحاب

تطويرية لتطوير العمل بالنيابة العامة من خلال تبني نظام الاقتراحات

الاقتراحات المقدمة عام 2013 ( 905 اقتراح ) ..

والاقتراحات المتميزة ، وبلغت عدد



تطلعت استراتيجية النيابة العامة إلى تحقيق التميز دولياً فحصلت على شهادة

خدمة المتعاملين العالمية ( TICSS ) محققة مستوى التميز الدولي ، وشهادة نظام الجودة آيزو 9001 – 2008 منذ عام 2008 وحتى الوقت الحالي ، وشهادة الصحة والسلامة المهنية OHSAS 18001 خلال عام 2014 ..



مرتبطة بالأهداف الاستراتيجية من تلك

أفرز تطبيق الاستراتيجية إلى خلق مبادرات مؤسسية متميزة في عمل النيابة العامة  
المبادرات :

- ① نيابة اكسبريس والتي ساهمت في تسريع عملية التقاضي من خلال انشاء نيابة ومحكمة في أكثر مراكز الشرطة اكتظاظاً بالبلاغات ..
- ② إصدار عدة وثائق لحقوق المتهم وحقوق الحدث وحقوق السجين ..
- ③ مبادرة ميسرة لتفسيط الغرامات ..



.. مبادرة ميسرة ..



مبادرة ميسرة

تقسيم الغرامات المستحقة على الحكوميين ..



- تقوم فكرة برنامج التقسيط حول قيام النيابة العامة بتقسيط الغرامات المالية المحكوم فيها المتهمين على أقساط شهرية لمدة سنتين بدلاً من دفعها مرة واحدة نظراً لعدم قدرتهم على سداد الغرامة بالكامل ..
- ويترتب على عدم استطاعتهم من دفع المبلغ كاملاً دخولهم السجن لمدة ستة أشهر وفقاً لقانون العقوبات ..
- طبقت النيابة العامة برنامج ميسرة لتقسيط الغرامات منتصف عام 2010 بشكل مبدئي وفي عام 2011 تم تطبيق البرنامج بشكل كامل .
- صمم نظام الكتروني بالكامل خاص بهذه المبادرة والذي يتضمن حساب كافة المبالغ المسددة والمستحقة خلال المدة المقررة للتقسيط .
- تم إعداد منهجية عمل متكاملة تتضمن آليات وإجراءات عمل البرنامج وشروطه وتم اعتمادها من قبل سعادة النائب العام .



احصائيات بشأن مبادرة ميسرة ..

260 محكوم بالغرامة		المحكومين المستفيدين من برنامج التيسير
بالدولار	بالدرهم	مجموع مبالغ الأحكام التي تم تقسيطها خلال ثلاث سنوات
5.104.842	18.785.820	
198 محكوم		عدد المحكومين الذين انهوا البرنامج وسددوا كافة المبالغ المحكومين فيها
4.433.372	16.314.810	مجموع المبالغ التي سدها المستفيدين من برنامج التيسير
708.967	2.609.000	المبلغ المتبقي تحت الدفع
3.179.347	11.700.000	وفر البرنامج على الحكومة تكلفة تنفيذ المحكومين السجن في حالة عدم تقسيط المبلغ لهم وعدم تمكنهم من السداد
8.284.190	30.485.820	مجموعة المبالغ التي وفرتها مبادرة ميسرة لتقسيط الغرامات





تابع / احصائيات بشأن  
مبادرة ميسرة ..

المستفيدين من برنامج ميسرة بصورة مباشرة وغير مباشرة ..

المجموع	عدد الأفراد	عدد الشركات
2823	2709	114



شكرا لوقتكم الثمين الذي منحتموه لنا ..

